

RAPPORT ANNUEL

2025



Sommaire

- 3** Editos
- 6** Ces chiffres qui nous alertent
- 8** Carte d'identité
de l'Institut Robert-Debré
du Cerveau de l'Enfant
- 11** 2025 en images et en mots
- 15** Le projet médico-scientifique
en 2025
- 27** Une équipe engagée
- 31** Nos mécènes et partenaires
- 35** Le rapport financier

Adrien Taquet

Président du conseil
de surveillance

***« Investir dans l'enfance,
c'est investir dans l'avenir
des enfants et de leurs familles,
mais c'est aussi investir
dans notre avenir collectif
en tant que nation. »***

En 2025, l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant est devenu une réalité. Une réalité dans le paysage des TND en France et à l'international, une réalité pour les chercheurs et les soignants, une réalité enfin pour les enfants et leurs familles.

Cette réalité, à laquelle j'ai la grande chance de participer depuis le 1er jour, se trouve au croisement du soin et de l'éducation, de la recherche fondamentale et de la clinique. La pédopsychiatrie, l'imagerie cérébrale, la génétique et les organoïdes cérébraux se rencontrent et mutuellement s'enrichissent, avec pour ambition de mettre l'excellence scientifique au profit des plus vulnérables et du plus grand nombre.

C'est cela que nous avons commencé à bâtir durant cette année 2025. Nombres de projets de recherche et d'essais cliniques sont d'ores et déjà lancés, les médecins, les soignants et les chercheurs sont mobilisés, et des centaines d'enfants et de familles sont déjà accompagnés.

C'est ainsi, avec une émotion particulière que je regarde cette année écoulée et ce que nous avons déjà accompli ensemble. Une émotion particulière, parce que ce projet dit quelque chose de profondément essentiel : notre capacité collective à décider d'investir dans ce qu'une société a de plus précieux — ses enfants.

Nous le savons, ce n'est que le début, mais je sais aussi que nous pouvons compter sur chacun pour amplifier encore cette dynamique.

Merci aux femmes et aux hommes qui font exister l'Institut, merci à ses membres fondateurs et à nos mécènes pour leurs soutiens, merci enfin et surtout aux enfants et à leur famille pour leur confiance.



Dr Ghislaine Dehaene-Lambertz

Directrice de l'IHU,
présidente du comité exécutif



« 2025 aura été une année fondatrice, celle où les projets que nous avons imaginés à la création de l'Institut commencent à prendre corps. »

Ce qui me frappe à la lecture de ce rapport, c'est la dynamique collective qui s'installe. Cliniciens, chercheurs, psychologues, ingénieurs, enseignants, familles, enfants travaillent ensemble, au quotidien, autour d'une ambition partagée : comprendre le cerveau de l'enfant pour mieux accompagner son développement.

Cette transversalité, que nous appelions de nos vœux, devient aujourd'hui une réalité. Les projets se sont multipliés, les rencontres et les échanges également. Ce dialogue entre familles, cliniciens et chercheurs est au cœur de notre identité — et c'est lui qui nous permettra de faire bouger les lignes et de trouver des solutions personnalisées pour chaque enfant.

Il reste beaucoup à construire. Mais 2025 nous a montré que nous avançons — ensemble.

Je remercie chaleureusement chaque membre de nos équipes pour leur engagement, ainsi que nos partenaires et donateurs dont le soutien est non seulement indispensable mais visible dans chacune des pages qui suivent.

Je vais passer le témoin à Fiona Francis, qui prendra ses fonctions de directrice le 1^{er} octobre 2026. Avec sa connaissance du terrain, sa rigueur et son enthousiasme pour la mission de l'Institut, notre maison commune est entre de bonnes mains — et j'en suis très heureuse.

Marianne Perreau-Saussine
Directrice exécutive
de l'Institut

**« 2025 a été
incontestablement
une belle année
pour notre IHU ! »**



Le 19 mars 2025, notre Institut a pris vie officiellement, en présence des représentants du Gouvernement, des membres fondateurs, des quatre cents médecins, soignants et chercheurs qui en constituent le cœur battant, ainsi que de nos partenaires privés et mécènes.

Cette inauguration a marqué l'ancrage de l'Institut dans l'écosystème de la santé et de l'éducation de l'enfant, en pleine cohérence avec la stratégie nationale 2023-2027 pour les troubles du neurodéveloppement. Les enjeux de santé publique sont désormais clairement posés, l'ambition affirmée, et nombreux sont ceux qui partagent notre vision. Une dynamique féconde s'installe déjà entre la vingtaine d'équipes de recherche et la dizaine d'équipes cliniques de l'hôpital Robert-Debré : les premiers projets collaboratifs voient le jour. Cette synergie s'accroîtra naturellement en 2028, lorsque nous investirons notre nouveau bâtiment — dont la construction progresse à grands pas.

Vient à présent le temps du concret : produire, avancer, démontrer. L'exercice est exigeant — la science demande du temps et les chantiers sont vastes — mais ce rapport d'activité 2025 témoigne du chemin parcouru et des premières réalisations tangibles.

Parmi celles-ci, une initiative me tient particulièrement à cœur : le lancement du chantier de la participation des personnes concernées, avec l'ambition de recueillir la voix des enfants eux-mêmes pour mieux adapter les soins, la recherche, l'accompagnement — sans oublier la formation des professionnels, enjeu majeur s'il en est.

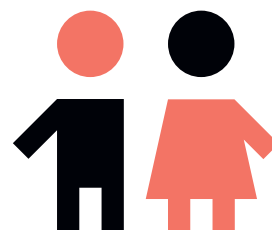
La confiance que nous accordent nos mécènes, nos donateurs et tous ceux qui ont choisi de nous accompagner en 2025 est un honneur. Ils croient en notre capacité à fédérer au service du bien commun.

2025 aura été, incontestablement, une belle année pour notre IHU.

Ces chiffres qui nous alertent

**11 millions
d'enfants
de moins de 15 ans
en France**

(INSEE, JANVIER 2026)



**1 enfant sur 6
naît avec un trouble
du neuro-développement**

(BILAN 2025-2026 DE LA STRATÉGIE NATIONALE 2023-2027
POUR LES TROUBLES DU NEURODÉVELOPPEMENT)



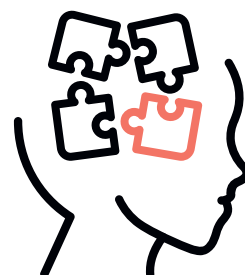
**1 enfant sur 5
vit sous le seuil
de pauvreté, facteur
aggravant car les prises
en charge sont moins bonnes**

(INSEE, LES REVENUS ET LE PATRIMOINE DES MÉNAGES, ÉDITION 2024)



1 enfant sur 5 connaît des troubles dans ses apprentissages

(ENABEE, 2022 ET GLOBAL BURDEN OF DISEASE, IMHE, 2023)



15% des enfants entre 6 et 11 ans présentent un trouble probable de santé mentale

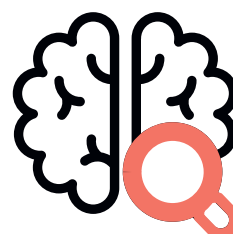
(SANTÉ PUBLIQUE FRANCE COHORTE ENABEE 2023)



Il s'écoule en moyenne entre 2 et 3 ans entre l'apparition des premiers troubles et le diagnostic d'un TND.

Comblar ce décalage est un enjeu
majeur de santé publique.

(MINISTÈRE DE LA SANTÉ, 3^E ÉTUDE D'IMPACT DE LA STRATÉGIE NATIONALE AUTISME
ET TROUBLES DU NEURO-DÉVELOPPEMENT).



Comment le cerveau de l'enfant apprend-il ? Pourquoi certains enfants rencontrent-ils des difficultés dans leur développement affectif et cognitif ? Comment mieux prévenir et accompagner ces vulnérabilités, notamment à l'école ?

Ces questions, de nombreux chercheurs et soignants se les posent tous les jours. Mais également les enfants, les familles, qui doivent composer avec ces vulnérabilités.

C'est pour tenter d'y répondre que l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant a été annoncé en 2021 par le Président de la République à la suite des Assises de la santé mentale et de la psychiatrie. En 2023, il reçoit la labellisation « Institut hospitalier universitaire » (IHU) dans le cadre du programme France 2030, qui vient valider l'excellence scientifique et médicale des équipes, au profit de la recherche, de nouvelles pratiques et de la médecine de demain.

Créé officiellement en 2024, il fonctionne aujourd'hui dans un mode « hors les murs », médecins, chercheurs et soignants collaborant au sein de leurs institutions d'origine. Un bâtiment de 14 000 m² ouvrira ses portes en 2028 qui permettra de regrouper les équipes et de ne faire qu'un.

● Les 4 grandes missions de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant

COMPRENDRE

Comprendre les mécanismes du développement du cerveau, sa plasticité, les apprentissages et leur vulnérabilité

PRÉVENIR

Développer des actions de prévention, repérer les vulnérabilités développementales précocement et anticiper les besoins des enfants

SOIGNER

Proposer un parcours de soin personnalisé et multidimensionnel

INNOVER

Innover et transformer les pratiques en intégrant les dernières avancées scientifiques

L'Institut favorise la coopération d'une multitude de disciplines depuis la biologie cellulaire, la génétique jusqu'aux sciences cognitives et sciences de l'apprentissage. Il se situe donc au carrefour des enjeux de santé et d'éducation.

L'institut articule ses activités autour de 3 champs distincts :

- La **compréhension** du fonctionnement du cerveau de l'enfant et les mécanismes d'apprentissage
- Le **soin** personnalisé et la prévention
- **L'accompagnement** des enfants et des familles sur la durée



Les 5 membres fondateurs



Premier centre hospitalier universitaire d'Europe, l'AP-HP regroupe 38 hôpitaux organisés autour de six groupements hospitalo-universitaires et de cinq universités franciliennes. Acteur majeur du soin, de la recherche et de l'innovation en santé, l'AP-HP s'appuie sur huit instituts hospitalo-universitaires de rang mondial et le plus grand entrepôt de données de santé français. Chaque année, ses équipes publient plus de 11 000 travaux scientifiques et mènent près de 4 400 projets de recherche. Sa Fondation soutient les soins, les professionnels hospitaliers et la recherche.



L'Université Paris Cité est une université omni-disciplinaire et de recherche intensive, classée parmi les meilleures au monde, avec trois Facultés (Santé, Sciences, Sociétés & Humanités) et des partenaires prestigieux comme l'Institut Pasteur. Elle se distingue par son rayonnement international, son innovation, et son engagement pour la santé planétaire (humains, société, planète). Avec 71 736 étudiants et 4 838 chercheurs, elle allie excellence académique et impact sociétal.

Inserm

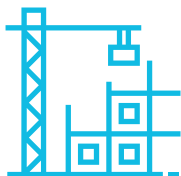
Créé en 1964, l'Inserm est un établissement public à caractère scientifique et technologique, placé sous la double tutelle du ministère de la Santé et du ministère de la Recherche. Dédié à la recherche biologique, médicale et à la santé humaine, il se positionne sur l'ensemble du parcours allant du laboratoire de recherche au lit du patient. Sur la scène internationale, il est le partenaire des plus grandes institutions engagées dans les défis et progrès scientifiques de ces domaines.



Fort d'un modèle unique, le CEA est un organisme public de recherche dont la raison d'être est d'éclairer la décision publique et de donner aux entreprises françaises et européennes ainsi qu'aux collectivités les moyens scientifiques et technologiques de mieux maîtriser des mutations sociétales majeures autour des transitions énergétique et numérique, de la santé du futur ainsi que de la défense et la sécurité globale. Cette raison d'être s'appuie sur trois grandes valeurs qui guident l'action du CEA et de ses équipes : curiosité, coopération et conscience des responsabilités.



Créé en 1887 à l'initiative de Louis Pasteur, l'Institut Pasteur est un centre de recherche biomédicale de renommée internationale. Sa mission est de lutter contre les maladies en France et dans le monde à travers quatre domaines : la recherche, la santé publique, la formation et la valorisation des découvertes scientifiques. Installé à Paris, il rassemble plus de 2 800 collaborateurs et figure parmi les leaders mondiaux en maladies infectieuses, microbiologie et immunologie. Depuis sa création, dix de ses chercheurs ont reçu le prix Nobel de médecine.



40 M€
DE DOTATION
DE L'ETAT
POUR LE BÂTIMENT



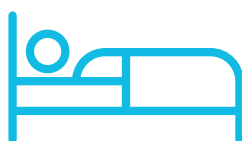
20 M€
DE L'ETAT
POUR LE PROJET
MÉDICO-SCIENTIFIQUE



400
SOIGNANTS
ET CHERCHEURS



20
ÉQUIPES
DE RECHERCHE



10
SERVICES
CLINIQUES



20
ASSOCIATIONS
PARTENAIRES



UNE COHORTE DE
6 000
ENFANTS



30
ESSAIS
CLINIQUES
EN COURS



65 000
CONSULTATIONS
ET EXAMENS
PAR AN



10 000
HOSPITALISATIONS
DE JOUR
PAR AN



PRÈS DE
20
PLATEFORMES
DONT 1 IRM 7T
(SITUÉ AU CEA-SACLAY)



150 000
CONNEXIONS/ MOIS
À CLÉPSY

LES CHIFFRES-CLÉS

2025



en images
& en mots

L'année 2025 a été particulièrement marquée par le lancement grand public de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant. A ce lancement se sont ajoutés de beaux temps de rencontres scientifiques et de découvertes.



19 mars

L'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant est officiellement lancé

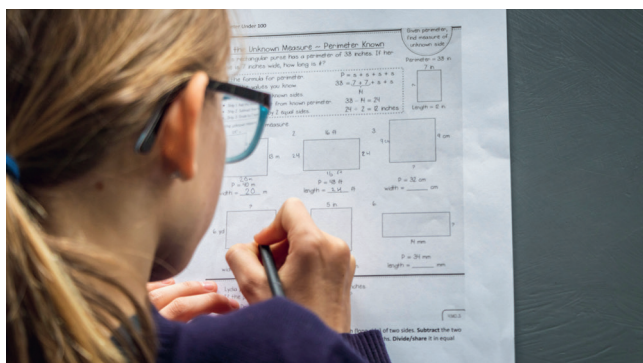
Le 19 mars 2025, l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant (ICE) a été officiellement inauguré à l'Institut Pasteur, en présence de Catherine Vautrin, ministre du travail, de la santé, des solidarités et des familles, de Yannick Neuder, ministre délégué à la santé et à l'accès aux soins et de Philippe Baptiste, ministre chargé de l'enseignement supérieur et de la recherche.

C'est également le 19 mars qu'a été publiée dans *Le Figaro* une tribune signée par une trentaine de personnalités de renom pour promouvoir la convergence de la recherche, de la médecine et de l'éducation au bénéfice des enfants touchés par un trouble du neurodéveloppement ou ayant des difficultés d'apprentissage.

11 juin

Les inégalités filles-garçons face aux mathématiques : une étude majeure publiée dans *Nature*

Une équipe de l'Institut, menée par le Pr. Stanislas Dehaene (Collège de France) a publié une étude scientifique majeure dans *Nature* qui vient bouleverser les idées reçues sur les différences de genre en mathématiques. Menée sur près de 3 millions d'enfants scolarisés en France entre 2018 et 2022, elle révèle un constat inattendu : aucun écart entre filles et garçons en mathématiques à l'entrée au CP mais des inégalités qui apparaissent dès les premiers mois de scolarité qui suivent et se creusent rapidement.



7 juillet

Une première européenne : l'IRM 7T utilisée chez l'enfant

Pour la première fois en France, des images du cerveau d'un enfant de 6 ans d'une précision jamais atteinte ont été obtenues grâce à une IRM à 7 teslas (IRM 7T), au sein de Neuro-Spin (CEA Joliot). Cette prouesse technologique, réalisée par le Dr David Germanaud et ses équipes avec la participation de l'Institut Robert Debré du Cerveau de l'Enfant, marque une avancée majeure dans l'étude du cerveau en développement et des troubles du neurodéveloppement.



21 septembre

25^e édition de la Mini-Transat : Arthur Peugeot largue les amarres avec son Mini 6.50 OMS-AMIPI

Accompagnés par des soignants du service de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, des enfants ont encouragé le skipper au départ de la célèbre course aux Sables D'Olonne et ont profité d'une sortie en mer grâce à l'association Passe Coque et aux équipières du « Dans le sillage d'Anita Conti ».

Cet événement a également permis à l'Institut de lancer, en partenariat avec le centre médico-psychologique des Tourelles (Paris 20^e), un parcours éducatif et ludique sous forme de fiches qui aident les enfants à suivre la course, découvrir le monde marin et s'initier aux notions de santé mentale.

24 septembre Une journée dédiée à la santé mentale sur France Inter

Forte du succès de son édition de 2024, l'antenne a programmé une nouvelle journée spéciale « santé mentale » à laquelle l'Institut a participé activement. Durant toute la journée, des médecins, chercheurs, patients, proches et acteurs économiques se sont succédé au micro pour partager leurs expériences et leurs connaissances. Un focus particulier a été fait sur la santé mentale des enfants et des jeunes, un enjeu essentiel au cœur de nos missions.



3 octobre

Les médicaments et le TDAH

Une étude, menée par Corentin Gosling, chercheur à l'Institut et psychiatre dans le service de pédopsychiatrie de l'Hôpital Universitaire Robert-Debré, a été publiée dans le British Medical Journal. Elle porte sur l'efficacité et la tolérance des interventions médicamenteuses et non médicamenteuses dans le TDAH, à tous les âges de la vie.

16 novembre

Une vente exceptionnelle au profit de l'Institut lors des traditionnelles enchères des vins des Hospices de Beaune

Les ventes aux enchères des vins des Hospices de Beaune ne sont plus à présenter. Pour la première fois, l'Institut a pu bénéficier d'une des ventes les plus prestigieuses, la Pièce des Présidents. Les enchères ont été menées par Aurélie Vandevoorde, commissaire-priseur de Sotheby's, et encouragées par Martin Solveig et Alice Taglioni. Les fonds collectés iront au projet de cohorte porté par l'Institut : suivre et étudier durant 5 ans 4 000 enfants dès leur naissance pour comprendre comment évoluent leurs cerveaux.



11 décembre

La journée scientifique de l'Institut

Les équipes de recherche de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant se sont réunies à l'hôpital Robert-Debré pour une session d'échange et de partage. Au menu de cette nouvelle édition : les projets en cours, les 1^{ers} résultats concrets, la diversité des recherches, les technologies innovantes mais avant tout des rencontres, de l'information, de la coopération.



Le chantier est lancé



L'année 2025 a été riche en avancée pour la construction du futur bâtiment de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant, situé au cœur de l'Hôpital Robert-Debré, Paris 19^e.

Cela a commencé au premier trimestre par la consultation des entreprises pour assurer la construction. En novembre 2025, l'entreprise Legendre a été choisie pour conduire les travaux et la mise en œuvre du chantier.

On a fêté en mai l'obtention du permis de construire ce qui nous a permis dès le mois d'août de commencer à préparer le terrain pour accueillir les travaux et de choisir la maîtrise d'œuvre. A l'heure où vous lirez ces lignes, la 1^{re} pierre aura été posée !

Le label Haute Qualité Environnementale (HQE) a été décerné au projet pour sa conception. Il est vrai qu'une attention particulière a été portée aux sujets de préservation de l'environnement.

Les chiffres-clés du futur bâtiment

- 14 000 m² de surface
- 65 000 consultations et examens par an
- 10 000 hospitalisations de jour par an
- 14 chambres d'hospitalisation de jour
- 70 box de consultations pluridisciplinaires
- 1 IRM et 1 magnétoencéphalographe
- Le plus grand laboratoire d'exploration cognitive
- Un espace de 600 m² pour accueillir des start-ups
- Un auditorium de 200 places
- Un espace de 90 m² dédié aux associations et aux familles

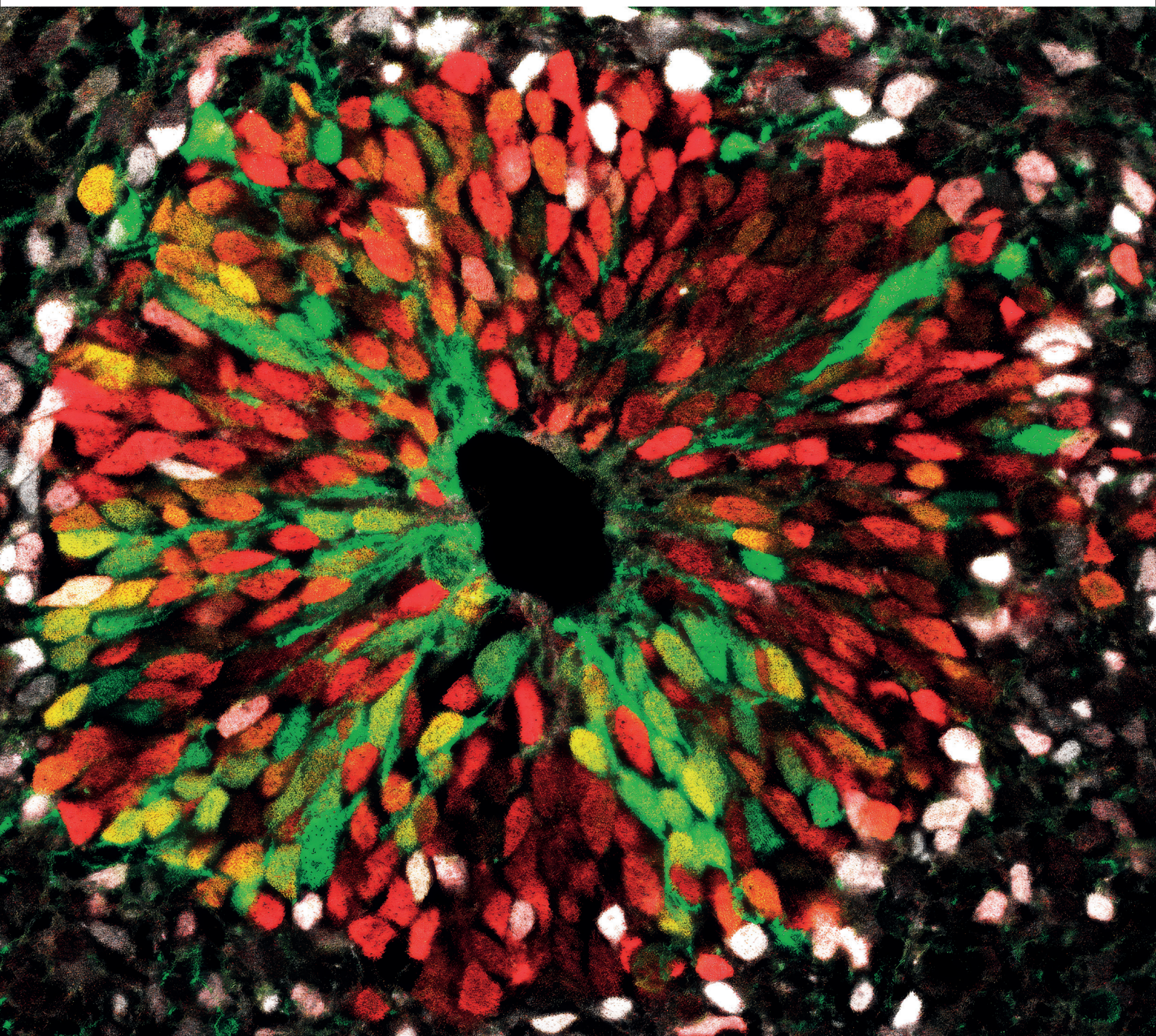
Le projet médico- scientifique en 2025



Ce ne sont pas moins de 5 axes scientifiques (dits *work packages*) d'ampleur qui sont portés au sein de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant en 2025. De la recherche fondamentale à la formation, l'année a été riche en avancées et en découvertes.

Work package 1

Identifier les mécanismes de vulnérabilité du neurodéveloppement



Détail d'organoïde cortical de 50 jours de développement

Manon MOUSSAY, Alexandra ALBERT, Vincent EL GHOUZZI © NeuroDiderot INSERM

Le développement du cerveau suit un programme spatio-temporel complexe et il peut être entravé par des lésions cérébrales pré-, péri- ou post-natales, provoquées entre autres par des accidents cérébro-vasculaires, des tumeurs, des infections fœtales ou maternelles, des traumatismes crâniens ainsi que par la prématurité. Ces lésions entraînent des déficits neurologiques sévères de type moteur, sensoriel ou cognitif qui sont à l'origine de troubles du neurodéveloppement.

Cet axe, qui englobe les aspects précliniques de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant, a pour objectif principal la compréhension des mécanismes de la vulnérabilité neurodéveloppementale et la découverte de nouveaux traitements.

En 2025

Ce premier work package poursuit son déploiement avec une dynamique collaborative renforcée.

- Un appel à projets interne a permis de financer un programme visant à identifier des candidats médicamenteux pour des TND avec une déficience intellectuelle centrés sur le facteur épigénétique HSF2 (syndromes de Rubinstein-Taybi et d'Aicardi-Goutières).

- Une demi-journée de présentations a contribué à structurer deux task forces du projet :

- les organoïdes, sous la responsabilité de Vincent El Ghouzzi et de Valérie Mezger
- les modèles animaux, menés par Boris Matrot et Anne Roumier.

- Des séminaires mensuels « NeuroDev Paris » ont été mis en place sous la houlette de Julien Férent (INSERM) pour fédérer la communauté parisienne en neurodéveloppement.

- L'organisation des espaces du nouveau bâtiment de l'Institut, avec notamment la mutualisation des plateaux techniques et la création d'un L2 adapté est en cours.

- La rénovation de l'ancien bâtiment Neurodiderot a également été identifiée comme un prérequis à l'attractivité et à l'intégration des équipes de l'IHU.

Perspectives 2026 ?

Nous prévoyons un renforcement des task-forces et la collaboration des équipes, le déploiement de nouveaux équipements financés par l'IHU sur les plateformes technologiques (spectrométrie de masse, microscopie) et enfin, la finalisation des travaux des laboratoires de Neurodiderot.

REGARDS CROISÉS

Didier Samuel, Président-directeur général de l'Inserm

« En sa qualité de membre fondateur de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant, l'Inserm contribue activement au développement de sa stratégie scientifique et au renforcement des synergies entre recherche fondamentale, recherche translationnelle et innovation en santé. En 2025, cette collaboration s'est concrétisée par le lancement de plusieurs projets de recherche préclinique et translationnelle portés par les équipes de l'Institut. Parmi eux, les travaux fondés sur des modèles de cellules souches pluripotentes constituent une avancée majeure. Ces recherches ouvrent des perspectives prometteuses pour l'identification de nouvelles cibles thérapeutiques, l'amélioration des outils diagnostiques et le développement de stratégies de prise en charge innovantes. »



Vincent El Ghouzzi, Directeur de Recherche CNRS, Inserm, NeuroDiderot

« Mes recherches se concentrent sur la modélisation corticale des maladies du neurodéveloppement à partir de cellules souches pluripotentes dérivées de cellules prélevées chez les patients (cellules hiPS). Nous avons pu cette année lancer une task force dédiée aux organoïdes, des structures biologiques tridimensionnelles qui reproduisent certaines fonctions d'un organe. Travailler sur ces organoïdes va nous permettre de mieux comprendre les mécanismes sous-jacents et d'identifier des cibles thérapeutiques. Comprendre leur développement permet d'apporter des réponses aux chercheurs et aux cliniciens. »

Work package 2

Comprendre le développement cérébral et cognitif des enfants



Examen d'électroencéphalographie sur un nourrisson
©L.Godart / CEA

La caractéristique de l'enfance est sa fantastique capacité à apprendre. C'est la période de la vie où les apprentissages sont les plus rapides. C'est pourquoi l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant se focalise sur la petite enfance, sur ces premières années si importantes pour comprendre les mécanismes du développement cérébral et cognitif humain, ses similarités et particularités par rapport aux autres animaux, mais aussi sur la diversité des trajectoires de développement. L'objectif du WP2 est d'améliorer la description des phénotypes cérébraux et cognitifs avec notamment :

- Le développement de la prochaine génération de techniques d'imagerie cérébrale utilisable chez l'enfant,
- La modélisation de la cognition et des apprentissages,
- La caractérisation de la variabilité inter-individuelle des trajectoires du développement cérébral, cognitif et comportemental, du rôle de l'environnement socio-économique ainsi que les points de divergence dans les troubles du neurodéveloppement.

En 2025

L'année a été marquée par plusieurs avancées majeures.

- Le renouvellement des IRM 3T et 7T à NeuroSpin (CEA) permet d'avoir des images plus précises en améliorant le confort des enfants. Les chercheurs de Neurospin ont obtenu les premières images à haute résolution

(0,6 mm³) du cervelet chez l'enfant à 7T et préparent le projet *Premices* (imagerie haute résolution chez le nourrisson). Un atlas du cerveau foetal à ultra-haut champ a été réalisé constituant une ressource unique pour la communauté.

- De nouveaux paradigmes électroencéphalogramme (EEG)/IRM et un dispositif EEG portable ont été déployés en milieu scolaire (classes de CP) pour le dépistage précoce des difficultés de lecture.
- Plusieurs publications ont été faites (Nature, PNAS) sur le rôle de l'environnement scolaire dans l'apprentissage des mathématiques.
- Les équipes ont contribué à des enquêtes nationales (ENABEE, DEPP) et à un rapport à la Cour des comptes sur le handicap à l'école.
- Le projet MALIN, mené par Caroline Huron, développe une approche IA pour adapter les contenus pédagogiques aux enfants en situation de handicap.
- La coordination d'une Question d'Intérêt Majeur par Ghislaine Dehaene sur les TND (Région Île-de-France) renforce la visibilité territoriale de l'IHU.

Perspectives 2026 ?

Le renforcement de l'action dans les écoles et des études translationnelles.

REGARDS CROISÉS

Anne Isabelle Etievre, administratrice générale, CEA

« En 2025, le CEA a engagé une jouvence technologique d'ampleur exceptionnelle du parc instrumental de Neurospin, soutenue et financée en partie par l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant. Avec une nouvelle génération d'équipements et d'instruments uniques au monde, notre infrastructure NeuroSpin confirme sa position de leader pour l'exploration du cerveau, la compréhension de son fonctionnement et le développement des neurotechnologies. Grâce à ces outils, les chercheurs peuvent explorer le cerveau humain avec une précision inédite. La prochaine étape : rendre ces machines accessibles aux nourrissons. »



© P. Chartot/CEA



David Germanaud, neuropédiatre et directeur de l'unité de neuroimagerie clinique appliquée et translationnelle

« La mise à disposition de l'IRM à 7T pour la recherche chez l'enfant va nous aider à mieux comprendre comment les fonctions cérébrales se mettent en place, peuvent être perturbées et se réorganiser au cours du développement cérébral. Dans le contexte des troubles du neurodéveloppement, la richesse d'information inédite apportée par cette imagerie de précision ouvre la voie à une approche individualisée, tenant compte de la singularité de chaque individu dans la compréhension globale des trajectoires cérébrales développementales. »

Work package 3

Améliorer la prise en charge et le développement de chaque enfant



Le petit Prince, hospitalisé dans le service de néonatalité de l'Hôpital Universitaire Robert-Debré AP-HP.
©François Marion / APHP

À chaque enfant son développement et sa trajectoire. À chaque enfant son histoire au sein de la société, à l'école, à la crèche, dans sa vie quotidienne et aussi à l'hôpital.

C'est sur cette diversité des parcours que l'Institut a à cœur de s'appuyer pour que chaque enfant puisse trouver sa place et s'épanouir au mieux. En intégrant ce que nous savons du fonctionnement du cerveau, de ses ressources cognitives et des moyens pour pallier ses fragilités, nous accompagnerons mieux et durablement.

L'objectif de ce projet est de construire un parcours de soins qui intègre le bien-être des enfants et de leurs familles. Cela passe notamment par :

- La création d'un « living lab » qui favorisera l'innovation et permettra de renforcer les preuves réelles d'efficacité,
- La mise à disposition d'un portail digital qui favorise le repérage précoce, l'information, l'orientation et l'accompagnement des enfants à la crèche, à la maison ou à l'école,
- La transformation du parcours de soins des enfants dans une meilleure organisation hospitalière, moins inégalitaire et plus ouverte,

- La création d'une plateforme d'essais cliniques pour les enfants afin de soutenir l'émergence de nouvelles pratiques et innovations thérapeutiques fondées sur des données probantes.

En 2025

L'année 2025 a permis de finaliser le protocole de cohorte autour de 3 tranches d'âge (0-3, 3-6, 6-9 ans) avec un suivi annuel sur cinq ans intégrant IRM, EEG, biobanque et évaluations cliniques standardisées.

Sept créneaux IRM supplémentaires ont été ouverts pour résorber les délais d'attente.

Un projet d'amélioration du parcours patient, financé par mécénat, a été initié en pédopsychiatrie, avec vocation à être étendu à l'ensemble des services de l'IHU.

Perspectives 2026 ?

Le dépôt du dossier réglementaire, le démarrage des inclusions, l'extension du dispositif parcours patient et la formalisation d'un partenariat industriel autour d'un jumeau numérique.

REGARDS CROISÉS

Nicolas Revel, directeur général, AP-HP

« Situé au cœur de l'hôpital pédiatrique universitaire Robert-Debré, l'Institut du Cerveau de l'Enfant représente un projet stratégique majeur pour l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris, permettant de proposer une prise en charge d'excellence, avec un parcours de soins personnalisé et un accès aux dernières innovations thérapeutiques. Pour autant, certaines situations d'errance diagnostique et des difficultés d'accès aux soins persistent. Réduire ces inégalités et permettre à chaque enfant de bénéficier du parcours de soins le plus adapté reste donc un enjeu crucial pour nous. »

L'année 2025 a constitué une étape importante dans le développement de ce jeune IHU, qui suscite beaucoup d'attentes et porte de nombreux espoirs. Parmi les projets structurants, la cohorte de 4 000 enfants portée par les équipes de l'hôpital Robert-Debré est particulièrement importante. Elle doit nous permettre de mieux comprendre les trajectoires de santé des enfants et les facteurs de risque, avec un objectif très concret : améliorer le diagnostic précoce, mieux adapter les prises en charge et, au final, optimiser le parcours de soins de chaque enfant.

C'est aussi une étape essentielle vers le développement d'une véritable médecine de précision en pédiatrie, plus préventive, plus personnalisée et toujours davantage adaptée aux besoins de chaque enfant. »

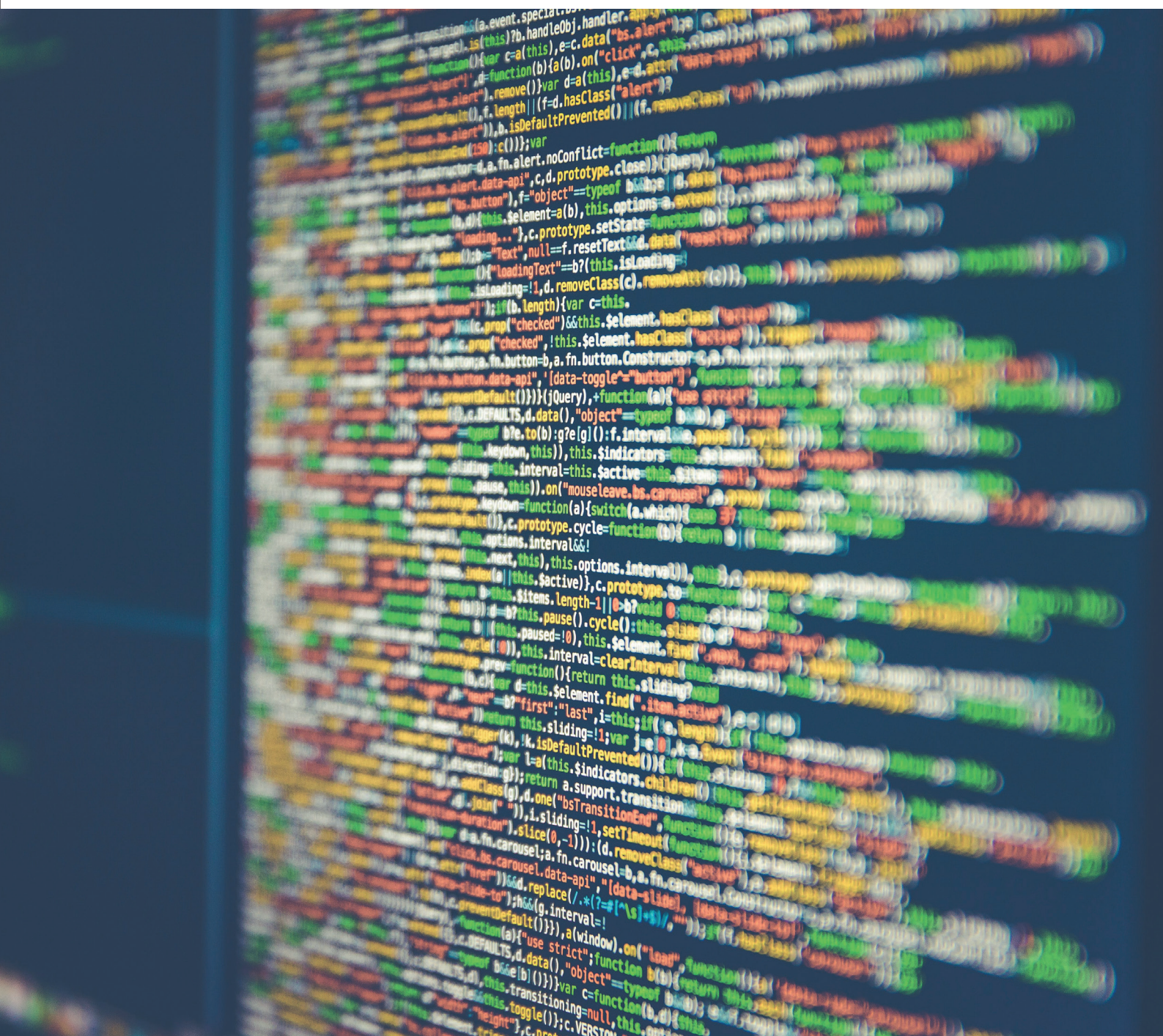


Anna Maruani, docteur en médecine, PhD, praticienne hospitalier, AP-HP

« Accompagner un enfant avec un trouble du neurodéveloppement, c'est prendre en compte une histoire et une trajectoire. Cela nécessite de croiser les regards et de faire le lien entre les différents acteurs : les professionnels, l'enfant, sa famille, l'école et l'hôpital. Je crois beaucoup à ce dialogue entre la recherche et le soin. C'est en rapprochant ces différents regards que nous pourrions développer de nouvelles stratégies de soins et d'accompagnement, au plus près des besoins, des envies et de l'évolution de chaque enfant et sa famille. »

Work package 4

Développer des modèles prédictifs des trajectoires neurodéveloppementales



Le changement profond du parcours de soins et d'éducation des enfants avec des vulnérabilités neurodéveloppementales nécessite de disposer d'un entrepôt de données de recherche qui soutienne l'effort de collecte, de stockage, de sécurisation, pour soutenir la recherche et l'innovation.

Ces données permettront de mettre en place les modèles prédictifs des trajectoires de développement des enfants, modèles nécessaires pour concentrer les efforts de remédiation sur les compétences clés, à un moment donné de la période critique de leur plasticité.

L'objectif de cet axe est donc de collecter des données au sein d'une structure organisée pour permettre aux chercheurs et aux cliniciens de les interroger à différentes échelles. Cela passe notamment par :

- La création d'une équipe de soutien à la recherche analytique et computationnelle,
- La création d'un entrepôt de données massives issues de l'imagerie, d'éléments cliniques et biologiques,
- L'intégration des données longitudinales provenant d'ensembles accessibles au public,

- Le développement de modèles statistiques et d'intelligence artificielle prédictifs des trajectoires de l'enfant à un âge précoce.

En 2025

Les efforts ont été concentrés sur la déclinaison opérationnelle du pipeline des données issus de l'électroencéphalographie (EEG).

Un script a été mis en place pour améliorer le compte-rendu médical des évaluations EEG ce qui permet désormais d'inclure les enfants dès 2 ans, ouvrant la voie à l'identification de biomarqueurs EEG précoces/

Perspectives 2026 ?

Les scripts EEG devraient être mis en production, une task-force réglementaire mise en place pour le chaînage avec les données cliniques et IRM et enfin, l'identification d'un hébergeur pour l'entreposage des données de santé.

REGARDS CROISÉS

Yasmine Belkaid, directrice générale de l'Institut Pasteur (Paris)

« Depuis près de 140 ans, l'Institut Pasteur porte une conviction profonde : la science n'a de sens que lorsqu'elle améliore concrètement la vie de chacun. C'est toute l'ambition de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant : unir les chercheurs, les soignants et les familles pour mieux comprendre chaque enfant, révéler son potentiel et lui donner toutes les chances de grandir et de trouver sa place. Les avancées réalisées en 2025, notamment en génétique et en sciences des données, nourrissent un espoir très concret : offrir à chaque enfant un accompagnement plus précoce et plus personnalisé, au service de son avenir. »

© Institut Pasteur/F. Gardy



Thomas Bourgeron, directeur de l'unité de recherche « Génétique Humaine et Fonctions Cognitives », Institut Pasteur

« La recherche sur le neurodéveloppement génère des données d'une complexité et d'un volume sans précédent : longitudinales, multimodales, issues de l'imagerie, du bilan clinique, du génome. Se doter d'une équipe dédiée au soutien analytique et computationnel, c'est donner aux chercheurs et aux cliniciens, avec les personnes concernées, les moyens réels d'exploiter ces données, de les interroger, de les croiser. C'est cette infrastructure humaine et technique qui conditionne la qualité et l'ambition de la science que l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant veut produire afin de faire émerger une médecine neurodéveloppementale de précision et prenant en compte les particularités de chaque enfant. »

Work package 5

Former et valoriser



Journée scientifique des jeunes chercheurs de l'IHU

Comment mieux former ceux qui prendront soin de nos enfants demain ? Comment mieux valoriser l'excellence de nos équipes ? Comment mieux faire connaître les dernières innovations ?

Porté par une équipe pluridisciplinaire, alliant sciences cognitives, psychologie, psychiatrie et neurosciences, le work package 5 participe à la dynamique d'enseignement et de formation des partenaires et fondateurs du projet. Particulièrement investi dans l'organisation des temps d'échange et de la diffusion d'information, il collabore régulièrement à des travaux de groupe et des publications transdisciplinaires.

En 2025

Deux séminaires scientifiques multidisciplinaires destinés aux équipes de l'Institut ont été organisés. Au programme : la modélisation des troubles du neurodéveloppement et la complémentarité des organoïdes et des modèles animaux, la présentation des 11 thèses en cours et enfin, les 1ers résultats des travaux menés au sein de l'institut.

L'équipe a intégré la commission d'évaluation des formations conformes au référentiel en cours d'élaboration par la délégation interministérielle aux troubles du neurodéveloppement (DI TND). L'Institut participe

ainsi directement à la structuration nationale des contenus pédagogiques. Une contribution a également été apportée à la révision du référentiel de formation des infirmiers.

Enfin, il participe à la conception et la rédaction d'un guide à destination des psychologues visant à diffuser les recommandations récentes de la HAS et à promouvoir des pratiques fondées sur les données probantes, avec une publication prévue en 2026.

Perspectives 2026 ?

La rédaction d'un ouvrage dédié aux TND dont la sortie est prévue en 2028, l'organisation d'une journée scientifique grand public en novembre 2026 et enfin, la diffusion de la cartographie des formations en interne et sur notre site.

REGARDS CROISÉS

Édouard Kaminski, Président, Université Paris Cité

« L'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant est emblématique de la vision que l'Université Paris Cité partage avec les fondateurs : porter une stratégie pluriannuelle promouvant une recherche de pointe au service des patients et pour une société plus inclusive.

C'est un engagement pour l'avenir porté par l'excellence des équipes de l'IHU et la force de leur collectif ! »



Boris Chaumette, psychiatre et enseignant-chercheur

« L'Institut est un lieu unique dédié à la recherche sur le neurodéveloppement, à l'expertise sur les pathologies de l'enfant mais aussi à la transmission des connaissances. L'amélioration de l'enseignement, la formation continue et la lutte contre la désinformation sont au cœur de notre ambition.

Au sein du WP5, nous avons la chance de réunir des collègues engagés dans le développement de formations innovantes et dans la diffusion des connaissances et des bonnes pratiques. Notre objectif commun est de les rendre accessibles au plus grand nombre : étudiants, professionnels, familles et grand public. »

Agréger l'excellence pour comprendre le cerveau en développement et améliorer les trajectoires des enfants vulnérables, c'est également pour l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant favoriser les échanges et nouer des partenariats à l'échelle de la planète.

De New York à Doha, les liens ont commencé à se tisser, permettant à nos médecins et à nos chercheurs d'aller plus loin encore dans leur pratique. Les programmes de recherches menés par nos équipes se font déjà à l'échelle internationale avec des projets comme Inception ou R2D2 qui permettent d'analyser des trajectoires à partir d'une cohorte disséminée aux 4 coins de la planète ou encore la plateforme EBIA-CT qui collecte les données internationales.

FOCUS SUR...

Le projet EBIA-CT

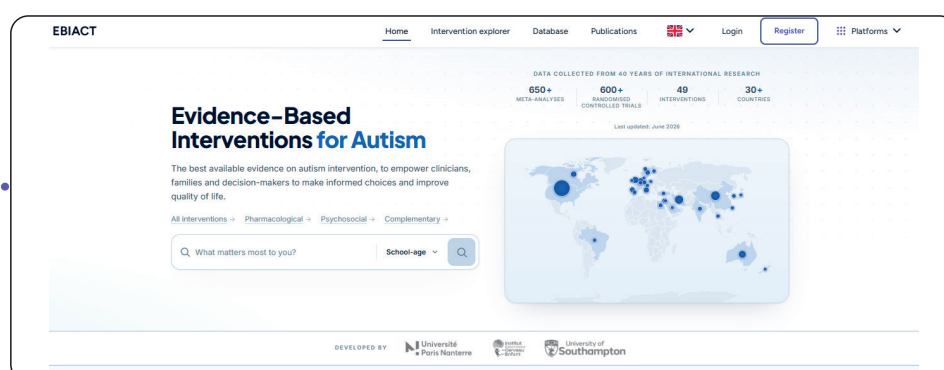
Porté par le Corentin Gosling, maître de conférences en neuropsychologie à l'Université Paris Nanterre et chercheur invité à l'Université de Southampton, Ariane Cartigny, neuropsychologue clinicienne du centre d'excellence pour l'autisme et les troubles neurodéveloppementaux de l'hôpital Robert-Debré et le professeur Richard Delorme, chef du service de pédo-psychiatrie de l'hôpital Robert-Debré AP-HP et directeur médical de l'IHU, le projet EBIA-CT est une base de données scientifique gratuite consacrée à l'autisme.

Elle agrège les résultats de plus de 400 études cliniques internationales, menées sur plus de 25 000 personnes afin de savoir quels traitements et accompagnements fonctionnent vraiment.

L'objectif de ce projet est d'aider les médecins, les familles et les personnes autistes à choisir ensemble les meilleures options de soin, en s'appuyant sur des preuves solides plutôt que sur des intuitions.

Les travaux liés à EBIA-CT ont été publiés dans des revues scientifiques de premier plan comme *Nature*.

La même équipe a développé également EBIADHD, plateforme dédiée aux TDAH.



2025

Une équipe
engagée

L'émergence de l'Institut depuis sa création officielle en 2024, son installation et le lancement de son projet scientifique sont le fruit des femmes et des hommes qui le font vivre tous les jours.

En 2025, l'IHU a procédé à douze recrutements sur financement ANR auxquels s'ajoutent deux doctorants grâce à la générosité de nos mécènes. Cette dynamique traduit la montée en puissance opérationnelle de l'Institut qui rassemble aujourd'hui :

- **400 médecins et chercheurs**
- **20 équipes**
- **10 services**

L'équipe de direction



Pr. Ghislaine Dehaene-Lambertz

Directrice de l'IHU, Présidente du comité exécutif



Marianne Perreau-Saussine

Directrice exécutive



Pr. Richard Delorme

Directeur médical



Pr. Thomas Bourgeron

Directeur scientifique translationnel



Pr. Stéphane Auvin

Directeur recherche préclinique

L'équipe exécutive



Zoé Froget

Responsable du mécénat



Delphine Carouge

Directrice exécutive adjointe



Audrey Montersino

Cheffe de projets scientifiques

Répartis aujourd'hui au sein des membres fondateurs de l'IHU, les 400 médecins, soignants et chercheurs de l'IHU seront demain regroupés dans le même bâtiment dont la construction devrait s'achever au 1^{er} semestre 2028.

Les enfants et les familles au cœur de l'Institut

Depuis le 1^{er} jour, l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant porte une conviction : faire avec les familles et les enfants. Grâce à leur expérience, ils apporteront leurs compétences et leurs savoir-faire aux équipes de soignants et de chercheurs.

En étant acteurs des décisions qui les concernent, ils font partie intégrante de la chaîne d'expertise de l'IHU. Cette coopération permet une meilleure prise en compte de leurs besoins, des problèmes qu'ils rencontrent et un ajustement du parcours de soin et de la vie à l'école. Plusieurs initiatives ont déjà été mises en œuvre, notamment autour de la recherche participative, tel que le projet INCEPTION mené par le Pr. Bourgeron.

2025 a également permis de lancer les travaux de préfiguration du futur Comité des Enfants et des Familles, comité rattaché au comité exécutif, constitué de 5 représentants d'associations de familles et d'auto-représentants concernés par les TNDs.

L'année a été marquée par une accélération des rencontres et la création d'un groupe de travail. Il a permis de définir les axes thématiques prioritaires que l'Institut veut donner à ce comité consultatif. Il a par ailleurs proposé différentes modalités permettant la participation des enfants. Plusieurs expérimentations ont été menées afin de tester ces modalités et se

poursuivront en 2026. Le Comité des Enfants et des Familles contribue d'ores et déjà aux travaux de la gouvernance. Deux représentants du comité siègent en effet au sein des deux instances centrales de l'Institut : le comité exécutif et le conseil de surveillance.

Nous remercions chaleureusement les associations qui nous accompagnent dans ces travaux : l'EFAPPE, l'UNAPEI, PAARI, HyperSupers TDAH et la Fédération des Dys.

« Associer les enfants et les familles à la vie de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant, c'est reconnaître que leur expérience constitue une expertise à part entière. La présence des associations au sein du Comité des Enfants et des Familles permet aujourd'hui de faire entendre la diversité des réalités vécues et de contribuer à construire les conditions d'une participation directe des enfants et de leurs familles. L'enjeu est essentiel : ne pas seulement penser les projets pour eux, mais progressivement avec eux, afin que leurs besoins et leurs expériences puissent réellement nourrir les orientations de l'Institut. »

Nawal Chabo, Directrice générale adjointe de HyperSupers-TDAH France





2025



Mécénat,
la générosité
en actions

Depuis sa création, l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant fait de la mobilisation de partenaires privés un pilier essentiel de son développement. Entreprises, fondations, mécènes ou donateurs privés, tous contribuent à accélérer la recherche, à renforcer les soins et à concrétiser l'ambition architecturale d'un lieu unique dédié à l'enfance.

En 2025, cette dynamique s'est encore amplifiée. La campagne de mécénat lancée lors de la première année de l'Institut a permis de fédérer des partenaires pionniers dont l'engagement illustre la diversité des formes de soutien possibles mais également d'accueillir de nouveaux mécènes engagés.

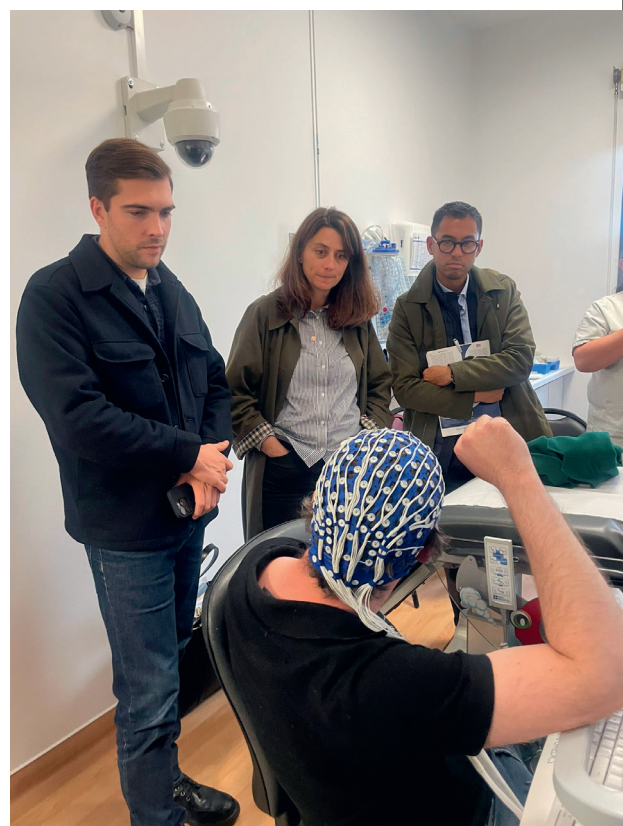
La Fondation Sisley-d'Ornano et **la Fondation Grandir** ont soutenu le développement de Clepsy.fr, plateforme numérique dédiée à la santé mentale des enfants et des adolescents. C'est également cet outil qu'a choisi de financer **la MGEN** dans le cadre de ses contributions en faveur de l'avancée des connaissances scientifiques et de la formation des chercheurs de demain.

La Fondation Kepler Cheuvreux a quant à elle permis l'acquisition d'un système d'enregistrement électroencéphalographique à haute résolution. ▶▶▶

Sur le volet du mécénat de compétences, des partenaires tels que **Publicis Conseil**, **Egon Zehnder**, **Latham & Watkins** et **Redpill** apportent leur expertise au service de la structuration et du rayonnement de l'Institut.

Ces partenariats sont construits sur mesure, en résonance avec les valeurs et les objectifs de chaque mécène. Ils donnent lieu à un suivi rigoureux et à des rencontres régulières permettant de mesurer concrètement l'impact des actions soutenues.

Rejoindre l'Institut, c'est s'engager aux côtés d'équipes de chercheurs et de cliniciens au service de la santé des enfants — et bénéficier d'un dispositif fiscal avantageux, avec une réduction d'impôt pouvant atteindre 60 % du montant du don.



Les fonds collectés en 2025

L'Institut a collecté 1,1 M€ en 2025 grâce aux soutiens de nouveaux mécènes (Malakoff, Septodont, Fondation Orange, Pinault Collection, l'association 4A ou encore la Fondation Sisley) incluant les mécénats de compétence d'Egon & Zhender, de Latham & Watkins, de RedPill et de Publicis Conseil.



Ces dons ont permis de financer plusieurs projets clés de l'Institut dont :

- **La plateforme numérique et les applications CléPsy / LISA4P** ainsi qu'une thèse démarrée en novembre 2025 dirigée par le Pr Richard DELORME (243,3 K€ de dépenses engagées)

- **L'essai thérapeutique SAFARI** (Autisme) de Pierre ELUL (20 k€)

- **Un projet sur les apprentissages des prématurés** sous la direction des Pr Valérie BIRAN et Dr Jessica DUBOIS (Budget 220,8 k€).

- **L'achat d'un spectromètre de masse** pour la Biobank sous la responsabilité de Nicolas De Roux (792,5 k€ engagés)

- **L'achat d'un EEG** du service de neurophysiologie de l'hôpital Robert-Debré sous la responsabilité de François-Xavier MAUVAIS (73,6 k€ engagés)

Les objectifs de levée de fonds ont été redéfinis pour les trois prochaines années (2026-2028) autour de deux priorités complémentaires :

- Le financement du futur bâtiment de l'Institut pour 8 millions d'€
- Le soutien aux projets médico-scientifiques consacrés au neurodéveloppement de l'enfant pour 7 millions d'€.

Focus sur deux projets emblématiques financés par :



Permettre de réduire les inégalités grâce à l'accès à l'information et aux soins. C'est toute l'ambition du soutien de la Fondation Malakoff Humanis Handicap. Elle a choisi d'accélérer le développement d'une plateforme numérique de référence dédiée aux TND et destinée à accompagner les familles dans le repérage, la compréhension et l'accompagnement de leur enfant.

Cette plateforme a vocation à devenir un véritable écosystème numérique de référence, rassemblant les ressources scientifiques, éducatives et cliniques développées au sein et autour de l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant.

En soutenant ce projet, la Fondation Malakoff Humanis Handicap contribue à offrir aux familles des contenus fiables et accessibles, répondant à un besoin croissant d'information et d'accompagnement. Son engagement s'inscrit pleinement dans sa mission : favoriser l'accès aux soins, soutenir l'innovation sociale et faire évoluer les pratiques au service des personnes en situation de handicap.



La Fondation Septodont a financé un projet de recherche porté par l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant qui se déploie en 2 volets :

- Identifier les marqueurs cérébraux précoces du développement du langage chez les bébés prématurés pour mieux comprendre et prévenir l'apparition de troubles du langage

- Développer le programme « Lire à mon bébé en néonatalogie » qui invite les parents à lire des histoires à leur bébé pour stimuler au plus tôt les réseaux cérébraux impliqués dans le langage.

En soutenant la recherche sur le cerveau de l'enfant, la Fondation Septodont renforce, aux côtés de l'Institut, son engagement en faveur d'une santé plus équitable et d'un développement plus harmonieux des enfants.

Ce projet est coordonné par la Pr Valérie Biran, cheffe du service de réanimation et pédiatrie néonatales de l'hôpital Robert-Debré et par Jessica Dubois, Directrice de recherche Inserm.



Chiffres-clés du mécénat



42 M€
À COLLECTER
SUR 10 ANS



1,1 M€
COLLECTÉ EN 2025



30
MÉCÈNES

Notre comité de campagne

Par leur engagement personnel, leur confiance et leur capacité à mobiliser leurs réseaux, les membres du comité contribuent activement au rayonnement de l'Institut et à la réussite de notre stratégie de mécénat. Leur soutien est précieux pour faire connaître notre ambition, convaincre de nouveaux partenaires et rassembler les moyens nécessaires afin d'accélérer la recherche, l'innovation et l'amélioration des parcours de soins des enfants.



Frédéric Banzet,
président de la holding
Etablissements Peugeot
Frères



Thierry Chiche,
investisseur,
ancien-CEO
du groupe ELSAN



Filippo Monteleone,
fondateur et président
de Careit.



**Jean-Emmanuel
Rodocanachi,**
cofondateur et
président du groupe
Grandir



Sarah Charieyras,
VP Engagement
& CSR de Christian
Dior Couture



Marie Schweitzer,
directrice de la
stratégie et du business
development de Banijay



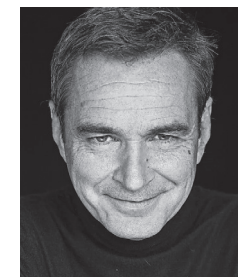
**Jacques-Antoine
Philippe,** cofondateur
de Colville Capital
Partners



Thierry Roussel,
investisseur,
cofondateur de Direct
Energie et Club-Internet



François Rossier,
directeur grands
comptes de Paul Boyé
Technologies



Marco Tinelli,
président du groupe
Ermes

Nous remercions l'ensemble des membres du comité, dont l'expertise, les conseils et l'enthousiasme constituent un levier essentiel pour faire grandir l'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant, et tout particulièrement Frédéric Banzet, président du Comité de campagne, pour son implication constante et son engagement à nos côtés.

2025

Rapport financier

2025 a été marquée par une très forte accélération de l'activité de l'Institut. La dotation de l'ANR et les activités de mécénat ont permis non seulement de consolider la structuration de l'Institut mais également d'avancer et de développer la feuille de route médico-scientifique.

Avec un montant total des recettes de 29,2 M€ et un montant total des dépenses de 29 M€, ce 2^e bilan financier de l'IHU est à l'équilibre en 2025. Mis à part les 7,5 M€ de salaires des statutaires impliqués dans le projet et les 4,5 M€ de frais d'environnement provenant des apports des fondateurs et tutelles de l'Institut, les recettes se composent :

- de la dotation 2025 de l'ANR (3,5M€),
- des dons issus du mécénat à hauteur de 1,1 M€ sur la période considérée, incluant le mécénat de compétences.

En outre, les projets scientifiques ont bénéficié :

- de financements publics à hauteur de 10,9 M€, incluant les essais cliniques et les appels à projets nationaux ou européens dont deux bourses de l'European Research Council,
- de dons privés d'association à hauteur de 1,3 M€,
- de partenariats privés pour un montant de 413 k€.

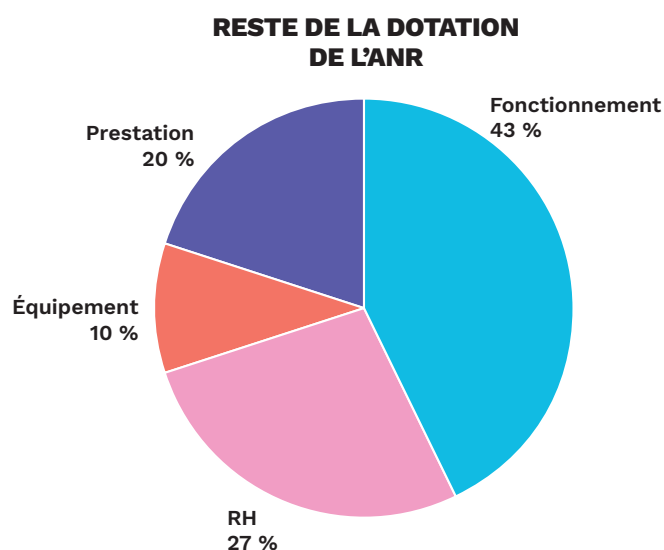
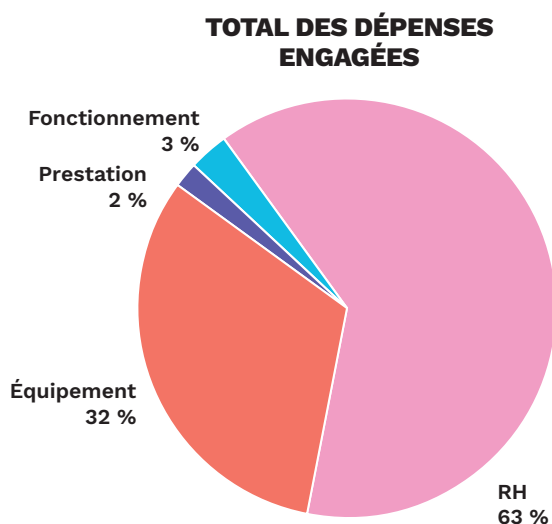
Les dépenses ANR

Le total des dépenses sur la dotation de l'ANR s'élève à 3.2 M€. Le taux d'exécution des dépenses s'élève à +125% ce qui a permis de rattraper le retard de 2024 .

L'Institut a participé à l'achat d'un IRM 7T à hauteur de 1,95 M€ (soit 1/6 du prix d'achat) pour la plateforme d'imagerie Neurospin du CEA.

L'équipe exécutive a été renforcée avec le recrutement d'une chargée de communication en mai et d'un chargé de mission innovation en décembre pour quelques mois.

Sur les 20 M€ de la dotation totale ANR, l'IHU a d'ores et déjà engagé un total de 9.0 M€ pour sa structuration, soit 45 % de la subvention



Répartition de la dotation ANR par postes de dépenses (%) de l'engagé et du reliquat jusqu'en 2025 inclus. Sur les 20 M€ de dotation ANR, 9,0 M€ ont d'ores et déjà été engagés depuis le démarrage du projet (soit 45% de la dotation) dont 95% ont servi à la structuration de l'IHU (32% équipements et 63% ressources humaines). Le reste de l'enveloppe (10,2 M€) devrait se répartir entre fonctionnement (43%), prestation (20%) et 37% à la structuration (équipement et RH).

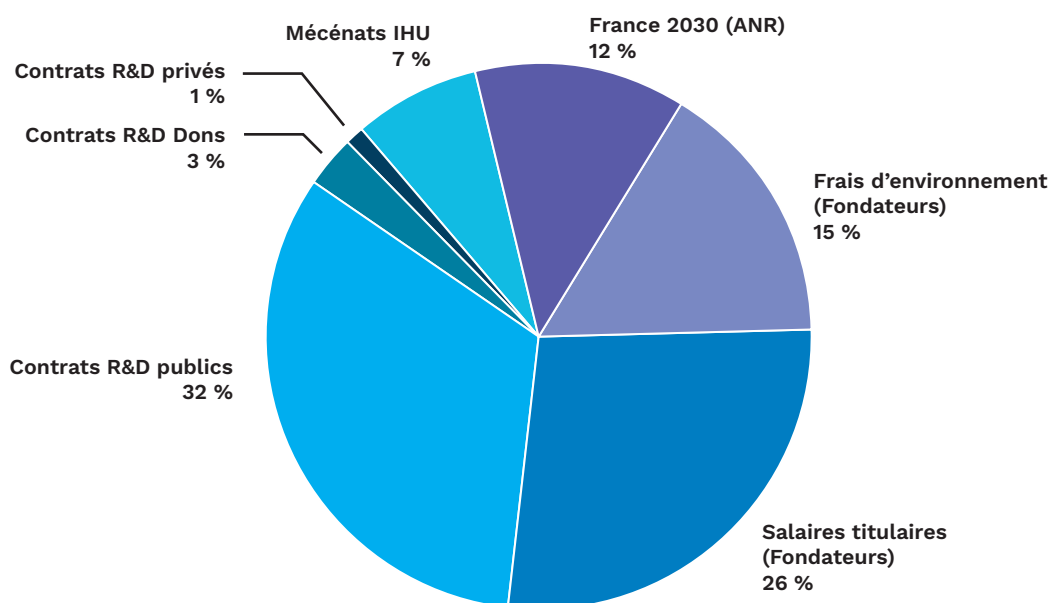
L'IHU a d'ores et déjà engagé un total de 1,86 M€ des dons pour le développement de sa feuille de route médico-scientifique.

À ces dépenses s'ajoutent celles effectuées Par ailleurs, l'Institut a engagé un total de 1,86 M€ issus des dons collectés (cf. page 33) pour financer plusieurs projets d'ampleur de notre feuille de route médico-scientifique.

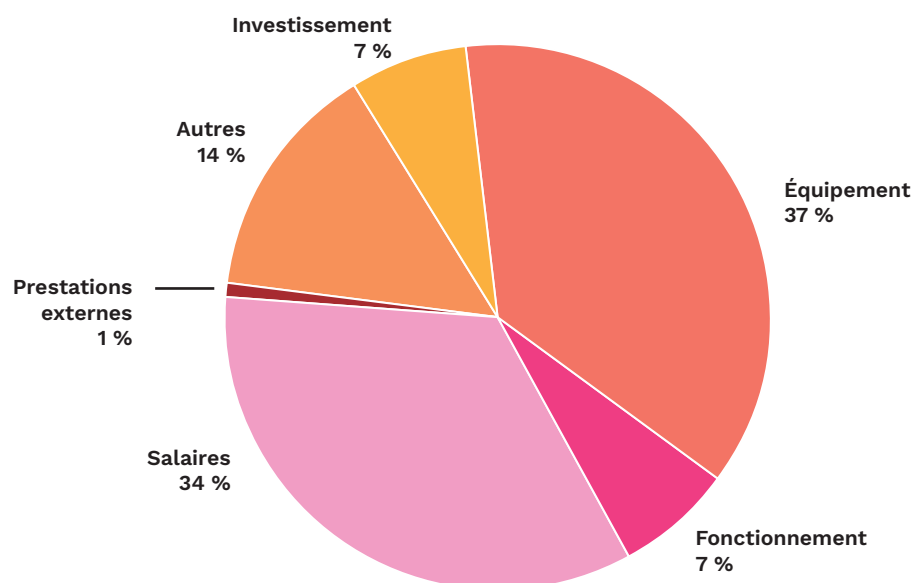
À ces dépenses s'ajoutent celles effectuées par nos équipes de recherches dans leurs différents projets en cours (essais cliniques et Grants, incluant les dépenses engagées par le CEA pour l'achat de l'IRM 7T) à hauteur de 16 M€ cumulés selon leur déclaration et et les frais engagés dans la construction bâtiminaire qui s'élèvent à près de 2 M€ cette année.

Les comptes de résultat

RECETTES 2025



DÉPENSES 2025





MERCI À TOUTES LES ÉQUIPES DE L'INSTITUT

L'Institut Robert-Debré du Cerveau de l'Enfant tient à exprimer sa profonde gratitude à toutes les personnes qui, par leur engagement constant, leur rigueur scientifique et leur dévouement, ont contribué de manière essentielle à nos avancées en 2025.

Grâce à leurs efforts conjoints, cette année a été marquée par d'importants progrès dans la recherche, les soins et l'innovation. Leur travail quotidien, engagé et déterminant, constitue le socle sur lequel repose notre mission.

Nous vous remercions sincèrement pour votre implication et votre engagement.
Vous êtes les artisans de notre excellence collective.

MERCI À NOS FONDATEURS

MERCI AUX ASSOCIATIONS ET AUX AUTO-REPRÉSENTANTS

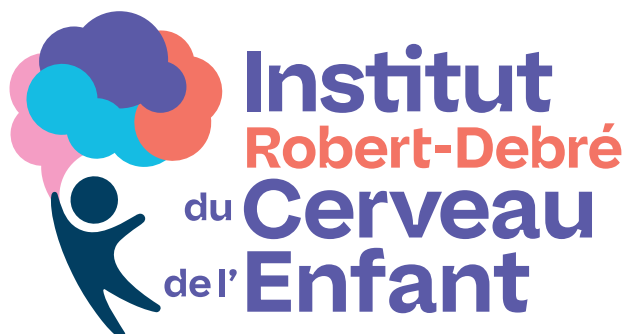
MERCI À NOS MÉCÈNES



MERCI TOUT PARTICULIER À

Paul Mirabel, Samuel Lebihan ainsi qu'à Isabelle Carré
pour leur engagement à nos côtés.

ABDELMOUMENE Kheira, ACQUAVIVA Eric, ADIBPOUR Parvaneh, ADLE-BIASSETTE Homa, AL ROUMI Fosca, ALBERT Alexandra, ALGAN Yann, ALISON Marianne, AMADON Alexis, AMALRIC Marie, ANDRIANASOLONIRINA Valérie, ANTOUN Névine, ANTOUN Stéphanie, ARCAMONE Lucas, ARNOULET Serge, AUVIN Stéphane, AYROLLES Anaël , BADE Joel , BAILLIN Florence, BALLERY Xavier, BAR Olivier, BARROT Claire-Cécile, BARTHOME Eli, BATUT Aria, BAUD Olivier, BAYEUX Nolwenn, BECHADE Catherine, BEGGIATO Anita, BELVINDRAH Richard, BERGAMETTI Françoise, BERRARD Françoise, BERRARD Sylvie, BIETTE Sophie, BIRAN Valérie, BLANCHET Laura, BOKOV Plamen, BONIFACE Hugo, BONNARD Arnaud, BONNELYE Cedric, BONNOT-BRIEY Stéf, BORST Grégoire, BOULDAY Gwenola, BOUMEZBEUR Fawzi, BOURGERON Thomas, BOURGEOIS Thomas, BOURMAUD Aurélie, BOUROU Anis, BRABANT Sophie, BUI QUOC Emmanuel, BUREAU Caroline, CACHIA Arnaud, CARCELAIN Guislaine, CAREL Jean-Claude, CASSOTTI Mathieu, CAVE Hélène, CHAMBRUN Laetitia, CHAUVIN Elise, CHIRON Catherine, CHRETIEN Romain, CICCIONE Lorenzo, CIOBANU Luisa, CLIQUET Freddy, COHEN Alicia, COINTEPAS Yann, COLINEAUX Catherine, COQUERAN Sabrina, CORRAL Marisol, COSSON Quentin, COULIBALY Kadidia, CWERMAN-THIBAUT Helene, D'ORTHO Marie-Pia, DAUGER Stéphane, DAUGY Sandrine, DAUZET-PICQUENOT Sophie, DE CHAUMONT Benoît, DE CHAUMONT Fabrice, DE COMPIEGNE Olivier, DE GUERRE Laëtitia, DE MARGUERIE Claire, DE NEYS Wim, DE ROUX Nicolas, DE SAINT EXUPERY Raphaël , DEHAENE Stanislas, DEHAENE-LAMBETZ Ghislaine, DELAHAYE-DURIEZ Andrée, DELCOUR Clémence, DELORME Richard, DEROBERT MAZURE Sylvie, DEROUIN Margot, DESMARETS Geneviève, DESMIDT Séverine, DEVAUCHELLE Benjamin, DEVISSCHER Laurie, DEVOS Melina, DORBOZ Imen, DORNIER Amaia, DOURNAUD Pascal , DUBOIS Jessica, DUBREUIL Aurélie, DUBREUIL Véronique, DUDOIGNON Benjamin, DUFOUR Adrien, DUNETON Charlotte, EL GHOUZZI Vincent, ELLUL Pierre, ELMALEH Monique, ERWAN Sel ingue, FAIVRE Valérie, FARNOUX Caroline, FENAUX Pierre, FERENT Benjamin, FISCHER Clara, FLEISS Bobbi, FLEURY Mathis, FORGET Benoît, FRANCIS Fiona, FREROT Alice, FRIJA Justine, FROUIN Vincent, GALLEGRO Jorge, GAUTIER Marthe, GAY Marion, GEFFROY Françoise, GEOFFROY Pierre-Alexis, GERMANAUD David, GESSENS Simon, GIACOMINI Eric, GIBERT Audrey, GIRARDEAU Gabriel le, GLATIGNY Melissa, GONZALEZ CARPINTEIRO Aline, GOSLING Corentin, GRANNEC Gaël , GRAS Doriane, GRESLES Guillaume, GRESS Kadare, GRESSSENS Pierre, GREVENT David, GRIGIS Antoine, GROH Natalie, GUERET Léa, GUILLARD Christine, GUILLEMIN-CREPON Sophie, GUIMIOT Fabien, GUYOT Oxana, HENCKELS Nicolas, HENEAU Alice, HERMAN Carole, HERMAN Philippe, HERTZ-PANNIER Lucie, HEUDE Barbara, HIRCH Micaela, HOUDE Olivier, HOUDE Romain, HOURS Camille, HUA Jennifer, HUMEAU Élise, HURON Caroline, HUSSON Isabelle, IRIBARNEGARAY Sarah, IUCULANO Teresa, JACQUENS Alice, JACQUIER Sandrine, JEAN-BAPTISTE Solène, JOBERT Bénédicte, JOMA Mohamed, KADARE Gress, KAGUELIDOU Florentia, KAMINSKA Ana, KANIA Romain, KERDREUX Eliot, KINOO Alexia, KITZMANN Magali, KLEIN Élise, KNOPS André, KOVARSKI Klara, KREBS Marie-Odile, LACROIX Adeline, LAFORGE-AL HADDAD Mireille, LALLEMAND-MEZGER Valérie, LAMBERT Aimy, LAMOTHE Hugues, LANGERON Margaux, LANGLOYS Danièle, LAURENT François, LAURENT Laëtitia, LE BIHAN Denis, LE GUILLOUX Gwendoline, LE STANC Lorna, LEBLOND-MANRY Claire, LEBLOND-MARTINET Justine, LEBOYER Marion, LEFEVRE Marie-Thecle, LEHOUCQ Chloé, LEICK Noémie, LEMIERE Nathalie, LEPRETRE Frédéric, LEPRINCE Yann, LERMAN Cécile, LEROY François, LEROY Pierre, LESEUR Jeanne, LEUTENEGGER Anne-Louise, LOUIMA Emmanuel la, MACÉ Annick, MADANI Amelia, MANGUIN Jean-François, MANIVET Philippe, MARCHETTI-WATERNAUX Isabelle, MARTIN Stéphanie, MARUANI Anna, MARUANI Julia, MASSON Justine, MATROT Boris, MAUCONDUIT Franck, MAUGENRE Svetlana, MAURIES Sibylle, MAUVAIS FRANÇOIS Xavier, MEINIGEN Cheistine, MENU Iris, MERIAUX Sébastien, MERILLOU Benjamin, MICAUX Julia, MICHEL Alexandre, MICHEL Michel , MINYE Zhan, MKRTCHYAN Naira, MOHAMED Myriam, MOLLET Julie, MONTAGUTELLI Sophie-Dorothée, MONTALVA Louise, MONTERSINO Sarah, MOREAU Manon, MORELLE Charlotte, MOSCOSO Ana, MOUGIN Zakaria, MOURI Djmila, MULEY Vijaykumar, NADER Maria-Théa, NASSER Hala, NEDELEC Stéphane, NEL Isabelle, NEUMANE Sara, NGUYEN VIET Hung, NILSSON Astrid, NOEL Emma, NOULHIANE Marion, NOURISSAT-ROSENFELD Tatiana, NTORKOU Alexandra, ORTS-DEL'IMMAGINE Adeline, PACINI Léa, PALU Marie, PANSIOT Julien, PASQUER Marie, PASSEMARD Sandrine, PEGADO Felipe, PERGELINE Jeanne, PERRIN Valérie, PETIT-LEBACLE Colette, PEYRÉ Laëtitia, PHILIPPE Cathy, PILASTRE Quentin, PINGUET Luc, PIPIRAS Eva, POIREL Nicolas, PONCER Jean Christophe, POSTIC Pierre-Yves, POUPON Cyril, RABHI Idir, RAK Malgorzata, RAMANANTSOA Nel ina, RANIERI Luigi, RATCLIFFE Edward, RENNER Marianne, REVPY Élisabeth, RIVIERE Denis, ROLAND Isabelle, ROLLAND Benoît, ROLLAND Thomas, ROMERO Nathaly, ROTENBERG Elie, ROTSCHILD MARIE Pia, ROUMIER Anne, ROZES POBLET Sarah, SABLE Shaya, SADOINE Jérémy, SALOMON Nicolas, SALVIA Émilie, SARFATI Marc, SAURINI Françoise, SCHWENDIMANN Leslie, SCOTTO Sophie, SELINGUE Erwan, SERGENT Claire, SIBEONI Jordan, SIDI SALAH Abderazak, SIGAUT Stéphanie, SIMON Dominique, SIZUN Eleonore, SMOLYAKOV Georges, SPRUYT Karen, STANTIFORD Eva, STEFANOS Marie-Ange, STOKOWSKI Nicolas, STOKOWSKI Pascal, STORDEUR Coline, STORME Thomas, SUAREZ Lydia, SY Fatoumata, TABET Anne-Claude, TAUPINARD Estelle, TEISSIER Pascal, THEODOROU Ioannis, THI NGOC Bich, THOMAS-VIALETES Françoise, TISSERANT Stéphane, TOURNOIS Johana, TREBOSEN Vincent, TROUDI HABIBI Abir, TRUBERT Isabelle, TSURUGIZAWA Tomokazu, TUAL Marina, USZYNSKI Ivy, VAIL Nicolas, VAIL Virginie, VAN DEN ABEELE Thierry, VAN STEENWINCKEL Juliette, VANTALON Valérie, VARNIER Maryline, VERDONCK Franck, VERILLAUD Benjamin, VERLOES Alain, VERNIER Philippe, VERPY Élisabeth, VETTERHOEFFER Rachel , VIAL Yoann, VIAROUGE Romain, VIDAL Julie, VILLEMONTAIX Thomas, VILLUOTREIX Bruno, VISSOUZE Lily, VITALIS Nadine-Tania, YOUNGTEN Pierrette, YRJOLA Pauliina, ZANFORLIN Alain, ZHAN Minye, ZHANISPAYEVA Alima. . .



Institut Robert Debré du Cerveau de l'Enfant
48 Bd Sérurier • 75019 Paris



Pour faire un don,
scannez le QR Code
ou [cliquez ici](#)